



PONENCIA

# INFORME DE TRANSICIÓN

2021-2024





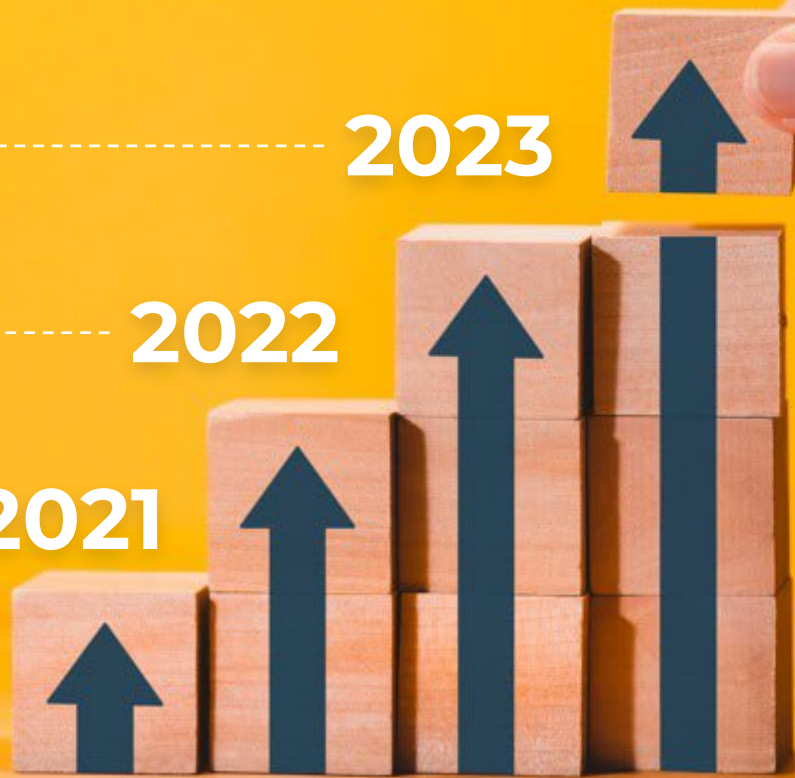


2024

2023

2022

2021











lasmir los resultados obtenidos y  
proponer con humildad y transparencia  
un enfoque hacia el futuro.







# DEPARTAMENTO DE LA VIVIENDA





**LEY**

*no. 97*

del 10 de junio de 1972,  
según enmendada,  
conocida como la  
**“LEY ORGÁNICA DEL  
DEPARTAMENTO DE LA  
VIVIENDA”**



# LEY DE DESARROLLO COMUNITARIO DE 1974





# 8 UNIDADES ORGANIZACIONALES CLAVE

Secretaría de  
Gerencia y Desarrollo de  
Proyectos de Vivienda

Secretaría de  
Subsidio de Vivienda y  
Desarrollo Comunitario

Secretaría de  
Planificación Estratégica

Secretaría de  
Ventas y Adquisición

Secretaría para  
Asuntos Legales

Secretaría de  
Recursos Humanos y  
Servicios Auxiliares

Secretaría de  
Administración y Finanzas

Secretaría de  
Sistemas de Información

**OFICINA DE  
RECUPERACIÓN**





DEPARTAMENTO DE LA  
**VIVIENDA**



**377**  
**EMPLEADOS**  
*2020*

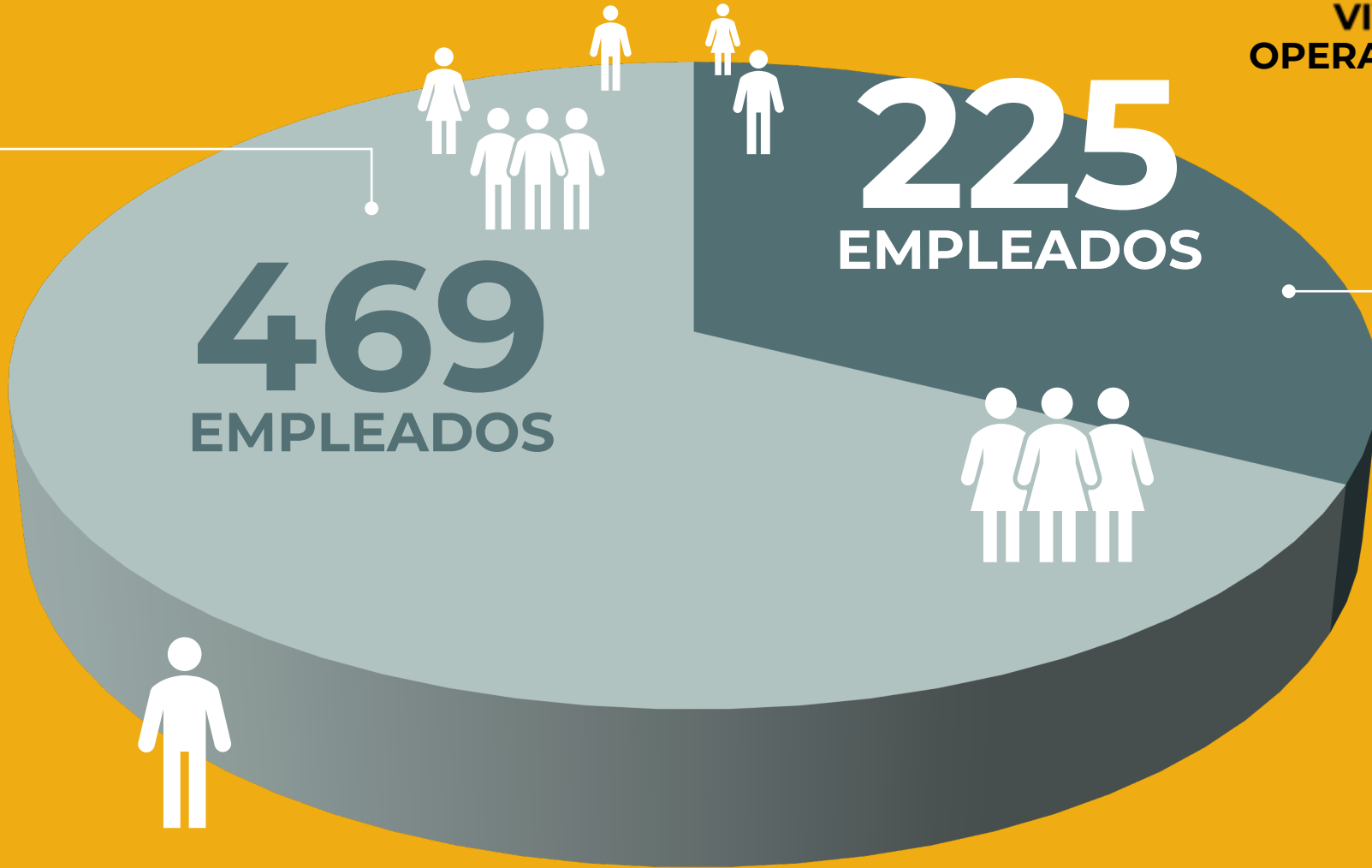


**vs**

**694**  
**EMPLEADOS**







DEPARTAMENTO DE LA  
**VIVIENDA**  
OPERACIONES



---

# IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PLANES DE **CLASIFICACIÓN** Y **RETRIBUCIÓN**







DEPARTAMENTO DE LA  
**VIVIENDA**



# 58%

**DE LOS EMPLEADOS DEL DEPARTAMENTO** se beneficiaron de este ajuste, distribuidos en 2 fases de implementación.

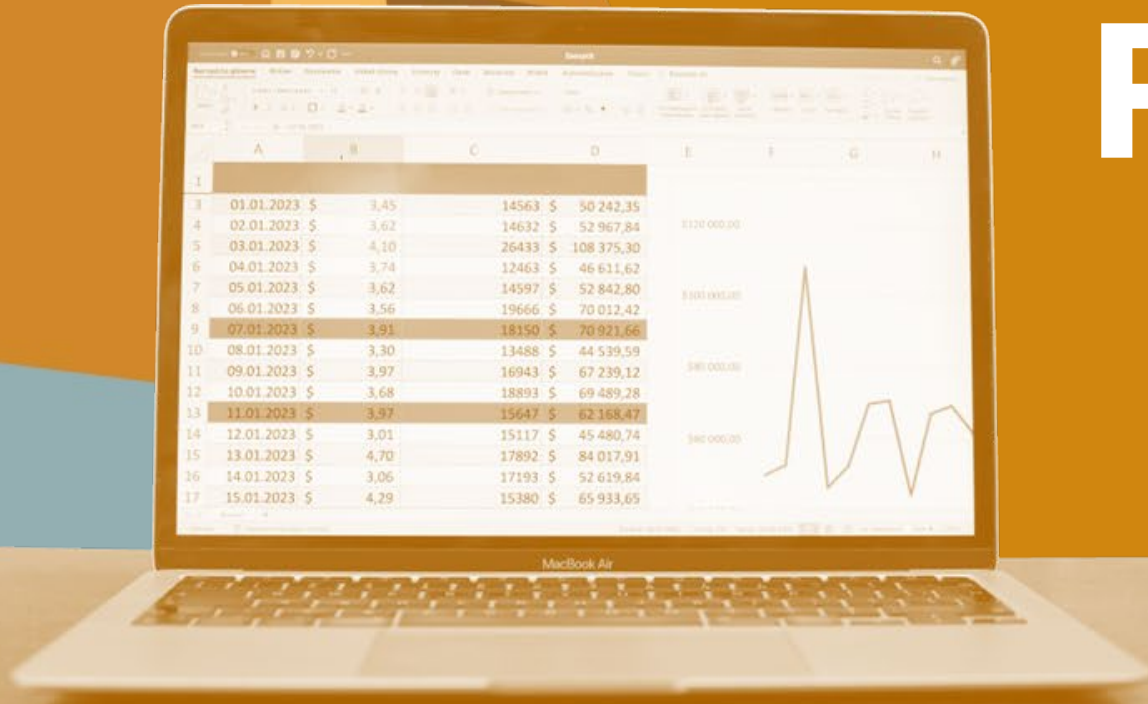
---

# MEJORAS EN LOS BENEFICIOS DE LOS EMPLEADOS





# FINANZAS





# \$10MM+

**CASI  
\$2MM**

PARA LA  
RECUPERACIÓN DEL  
SISTEMA ELÉCTRICO.

**MÁS DE  
\$8MM**

EN FONDOS  
CDBG-MIT

**MÁS DE  
\$200M**

PARA  
CONSUR

**MÁS DE  
\$165M**

PARA  
FIONA



# FONDOS ESTATALES

**\$6.6M**

CAPEX

**\$26.6M**

INGRESOS PROPIOS

**\$26.4M**

FONDOS ESTATALES

**\$27.3M**

FONDO GENERAL

# \$9MM

## COMPROMETIDOS

---

**79%** DE LA ASIGNACIÓN  
TOTAL



# \$3.7MM

## DESEMBOLSOS

---

**30%+** DEL TOTAL  
DE FONDOS

Según el Informe de Desembolsos y Gastos  
de Subvención CDBG-DR de HUD, Puerto  
Rico está **"ON PACE"**

VS

**\$150M** AL CIERRE  
DEL 2020

INCREMENTO DE **\$3.5MM**  
EN DESEMBOLSOS



## ASIGNACIONES DE FONDOS FEDERALES

COMPROMETIDOS ▶ **\$174,742,238**  
DESEMBOLSADOS ▶ **\$88,440,742**

## INGRESOS PROPIOS

COMPROMETIDOS ▶ **\$5,240,966**  
DESEMBOLSADOS ▶ **\$2,407,767**

## FONDOS ESTATALES / CAPEX

COMPROMETIDOS ▶ **\$4,283,287**  
DESEMBOLSADOS ▶ **\$1,794,248**

## FONDO GENERAL

COMPROMETIDOS ▶ **\$17,757,822**  
DESEMBOLSADOS ▶ **\$14,827,085**

---

# ÁREAS DE ENFOQUE





# PROVEER ALTERNATIVAS DE VIVIENDA JUSTA, SEGURA Y ASEQUIBLES





# HA BENEFICIADO A MÁS DE 119,132 FAMILIAS

**850+**

**UNIDADES**  
DE ALQUILER ASEQUIBLE  
PUESTAS EN SERVICIO



**13**

**PROYECTOS**  
DE VIVIENDA DE INTERÉS  
SOCIAL EN CONSTRUCCIÓN  
VISIBILIZADOS



**2,132**

**VIVIENDAS**  
ADICIONALES BAJO LA  
INICIATIVA DE DESARROLLO  
DE VIVIENDAS  
UNIFAMILIARES CDBG-MIT





PROGRAMA DE REPARACIÓN,  
RECONSTRUCCIÓN O REUBICACIÓN

**6,715+**

**VIVIENDAS  
RECONSTRUIDAS  
Y REPARADAS**



**3,362**

**VALES DE REUBICACIÓN**



**1,300**

**FAMILIAS  
HAN LOGRADO ADQUIRIR  
UNA VIVIENDA SEGURA**



PROGRAMA DE ASISTENCIA  
DIRECTA AL COMPRADOR

# 11,500

**FAMILIAS**

DE BAJOS Y MODERADOS  
INGRESOS ADQUIERON SU  
PRIMER HOGAR







PROGRAMA DE BRECHA DE  
CRÉDITOS CONTRIBUTIVOS PARA  
VIVIENDA POR INGRESOS BAJOS



**850+**

**UNIDADES DE  
VIVIENDA**  
PARA FAMILIAS DE DIVERSAS  
POBLACIONES



PROGRAMA DE  
AUTORIZACIÓN DE TÍTULOS

**3,000+**

**PERSONAS**  
RECONOCIDAS COMO  
TITULARES EN EL REGISTRO DE  
LA PROPIEDAD





PROGRAMA DE VIVIENDA  
DE INTERÉS SOCIAL

**34**  
**PROYECTOS**

...

...ENFOCADOS EN  
SERVIR A LAS  
POBLACIONES  
VULNERABLES







# 100,000

## INDIVIDUOS

mediante servicios de educación y consejería en temas de planificación financiera, presupuesto familiar y otros componentes que facilitan a la ciudadanía la compra de su primer hogar



PROGRAMA DE MITIGACIÓN PARA  
VIVIENDAS UNIFAMILIARES

*INICIATIVA DE DESARROLLOS  
PLANIFICADOS*

**2,000+**  
**UNIDADES DE VIVIENDAS**  
MEDIANTE UNA INVERSIÓN DE  
**\$650M**  
EN LA INICIATIVA DE  
DESARROLLOS PLANIFICADOS





PROGRAMA DE  
SUBSIDIO DE ALQUILER



*SUBSIDIO DE ARRENDAMIENTO Y MEJORAS  
DE VIVIENDA PARA PERSONAS DE MAYOR  
EDAD CON BAJOS INGRESOS  
(LEY 173 DE 1996)*

**2,642+**

**ENVEJECIENTES  
BENEFICIADOS**





2021-2024,  
SE BENEFICIARON CERCA DE

**1,359**

**FAMILIAS**

ALREDEDOR DE LA ISLA CON UNA  
INVERSIÓN DE

**\$2M+**

PROVENIENTES DE  
INGRESOS PROPIOS





## ANÁLISIS DE PROPIEDADES VACANTES



# 39,850

**PROPIEDADES**  
INVENTARIADAS A NIVEL DE  
TODO PUERTO RICO



2

BRINDAR  
OPORTUNIDADES  
DE DESARROLLO  
ECONÓMICO







PROGRAMA DE FINANCIAMIENTO  
PARA PEQUEÑAS EMPRESAS

# 4,847

**PEQUEÑOS NEGOCIOS**  
IMPULSADOS ALREDEDOR DE  
TODO PUERTO RICO





PROGRAMA DE  
RENACER AGRÍCOLA



HA LOGRADO IMPULSAR

**1,645+**

**AGRICULTORES Y  
EMPRESAS AGRÍCOLAS**



PROGRAMA DE INCUBADORAS  
Y ACELERADORAS DE  
PEQUEÑAS EMPRESAS

**3,800+**

**PARTICIPANTES  
IMPACTADOS**







FORMACIÓN Y DESARROLLO  
DE HABILIDADES LABORALES A

**8,200+**  
PARTICIPANTES



PROGRAMA DE MERCADEO  
DE TURISMO Y NEGOCIOS

SE REGISTRÓ UN  
**AUMENTO DE**

**\$378,794,757**

EN LOS INGRESOS DE LOS HOTELES EN EL  
TRANSCURSO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL  
PROGRAMA

SE RECIBIERON MÁS DE

**5,071,218**

**TURISTAS**  
EN PUERTO RICO







PROGRAMA DE CARTERA DE  
INVERSIÓN EN DESARROLLO  
ECONÓMICO

PROYECTOS E INICIATIVAS DE ALTA  
ENVERGADURA QUE TENDRÁN UN  
IMPACTO CONSIDERABLE A

**LARGO PLAZO**

CONTRIBUYENDO AL

**DESARROLLO  
ECONÓMICO**

Y LA CREACIÓN DE EMPLEOS







3

MEJORAR LA  
INFRAESTRUCTURA  
DE PUERTO RICO





**81 PROYECTOS  
SELECCIONADOS**  
CON UNA INVERSIÓN APROXIMADA DE

**\$2.6MM**

ACUERDOS FIRMADOS PARA INICIAR **8  
PROYECTOS** POR APROXIMADAMENTE

**\$927M**







PROGRAMAS DE MITIGACIÓN  
EN INFRAESTRUCTURA:  
CUIDADO DE LA SALUD



# FINANCIAMIENTO DE CONSTRUCCIÓN Y REHABILITACIÓN

DE INSTALACIONES DE  
SALUD PÚBLICAS Y PRIVADAS

4

## INFRAESTRUCTURA: RED DEL SISTEMA ELÉCTRICO DE PUERTO RICO

**9,000 FAMILIAS**

puertorriqueñas cuentan con sistemas fotovoltaicos asegurando la continuidad de los servicios de utilidades críticos





PROGRAMA DE INSTALACIONES COMUNITARIAS  
PARA LA RESILIENCIA ENERGÉTICA Y EL  
ABASTECIMIENTO DE AGUA

# 4,293

**SISTEMAS DE ENERGÍA  
REMOVABLE**

Y ALMACENAMIENTO DE AGUA EN  
VIVIENDAS DE PARTICIPANTES DE







## PROGRAMA PARA LA FIABILIDAD Y RESILIENCIA DE LA ENERGÉTICA ELÉCTRICA



# MÁS DE 115 LOCALIDADES



PROGRAMA  
NUEVA ENERGÍA

# 3,050

**INSTALACIONES**  
DE SISTEMAS DE  
ENERGÍA RENOVABLE





PROGRAMA DE  
INCENTIVO SOLAR



**1,832**

**CIUDADANOS**  
HAN FIRMADO ACUERDOS  
DE SUBVENCIÓN

**974**

**INSTALACIONES**  
COMPLETADAS

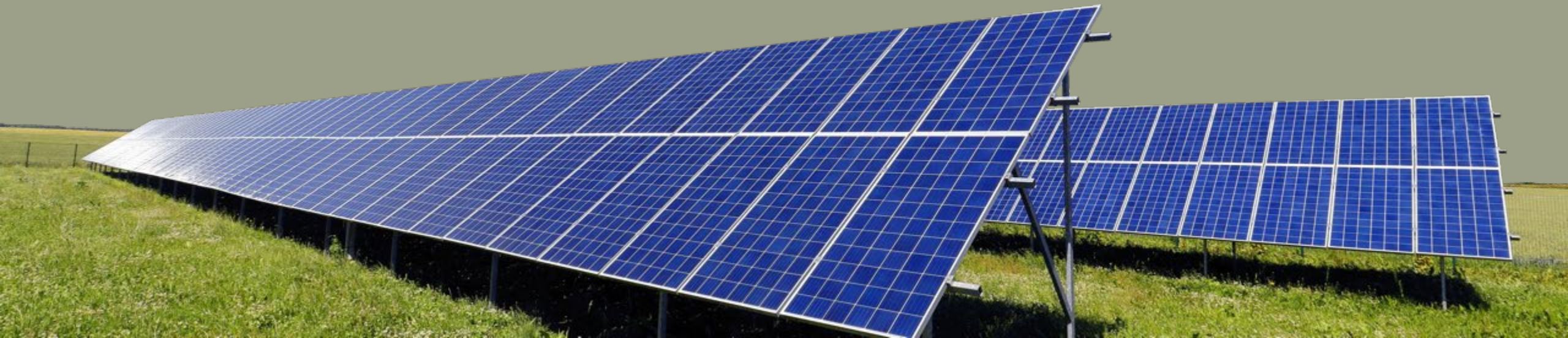




PROGRAMA PARA LA ESTABILIDAD  
AGROENERGÉTICA

LANZÓ

**17 SEPT 2024**





DEPARTAMENTO DE LA  
**VIVIENDA**

DEPARTAMENTO  
DE VIVIENDA

---



# RETOS TRANSFORMADOS EN OPORTUNIDADES

---

DEPARTAMENTO DE LA  
**VIVIENDA**







# ENFOQUE ESTRATÉGICO

1

# CONTINUIDAD DEL PROGRAMA

DEPARTAMENTO DE LA  
**VIVIENDA**



2

# COORDINACIÓN INTERAGENCIAL





3

# REVISIÓN AMBIENTAL





4

## FORTALECER LA CAPACIDAD LABORAL EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN







5

# ADAPTARSE A CIRCUNSTANCIAS EMERGENTES





6

# MANEJO DE FONDOS CDBG POR SUBRECIPIENTES

MÁS DEL **50%**

DE LOS FONDOS DE RECUPERACIÓN  
Y CASI EL

**60%**

DE LOS FONDOS DE MIT, ESTÁN DESTINADOS A  
PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA, LOS CUALES  
SON **IMPLEMENTADOS POR SUBRECIPIENTES**

# EN EL UMBRAL DE UNA NUEVA ERA

*para Puerto Rico*







DEPARTAMENTO DE LA  
VIVIENDA



# GRACIAS

